



GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
SECRETARÍA DE HACIENDA

IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021

RAMO: 52 - INDIVI ESTATAL

PROGRAMA: 007 - GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL

**ELEMENTO** RESUMEN NARRATIVO

**FIN**

CONTRIBUIR A LA CONFORMACIÓN DE COMUNIDADES DIGNAS EN EL ESTADO Y A QUE LAS FAMILIAS CON MENORES INGRESOS MEJOREN SUS CONDICIONES DE CARENCIA SOCIAL, A TRAVÉS DE POLÍTICAS DE VIVIENDA Y CERTEZA LEGAL EN EL PATRIMONIO INMOBILIARIO

**PROPOSITO**

EN EL ESTADO IMPLEMENTAN POLÍTICAS Y ACCIONES QUE PERMITEN ADQUIRIR TIERRA PARA PROMOVER VIVIENDA PROGRESIVA, REGULARIZAR Y TITULAR INMUEBLES DE FAMILIAS QUE SE ENCUENTRAN EN SITUACIÓN JURÍDICA VULNERABLE.

CAPÍTULO	DESCRIPCIÓN CAPÍTULO	PRESUPUESTO DE EGRESOS		
		AUTORIZADO INICIAL	ANUAL	MODIFICADO
10000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 4,033,658.00		\$ 3,811,616.84
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 129,825.00		\$ 218,399.49
30000	SERVICIOS GENERALES	\$ 375,687.00		\$ 274,773.00
				\$ 3,302,970.03
				\$ 208,301.09
				\$ 208,320.08

GREGORIO SAUL OSMAÑA LÓPEZ  
RESPONSABLE DEL RAMO

GREGORIO SAUL OSMAÑA LÓPEZ  
RESPONSABLE DEL PROGRAMA



**GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
SECRETARÍA DE HACIENDA**

**AVANCE DEL CUARTO TRIMESTRE**

**RAMO:** 52 INDIVI ESTATAL

**PROGRAMA:** 007 GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL

**UNIDAD RESPONSABLE:** 100 DIRECCIÓN GENERAL

**ACTIVIDAD**

**5 GESTIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE LA POLÍTICA INSTITUCIONAL.**

UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4
REGISTRO	30		30	7	0	0	12	12	11	11	11

4.2.2.2.2 Diseñar programas y proyectos que generen estado de bienestar a las familias que habitan en el Estado; priorizando las que se encuentran en condición de desventaja jurídica de bienes en patrimonio y/o asentadas en zonas de riesgo.

UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4
APoyo	12000		11000	5000	5000	5000	1000	1000	1000	1000	300

4.2.2.2.2 Diseñar programas y proyectos que generen estado de bienestar a las familias que habitan en el Estado; priorizando las que se encuentran en condición de desventaja jurídica de bienes en patrimonio y/o asentadas en zonas de riesgo.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**

**BIENRE DEL EJERCICIO POR RESTRICCIONES DE LA SECRETARÍA DE SALUD NO SE REALIZARON ASAMBLEAS COMUNITARIAS.**

UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4
INFORME	6		6	1	2	2	1	1	1	2	2

4.2.2.2.2 Diseñar programas y proyectos que generen estado de bienestar a las familias que habitan en el Estado; priorizando las que se encuentran en condición de desventaja jurídica de bienes en patrimonio y/o asentadas en zonas de riesgo.

UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4
INFORME DE RESULTADOS	4		4	1	1	1	1	1	1	1	1

4.2.2.2.2 Diseñar programas y proyectos que generen estado de bienestar a las familias que habitan en el Estado; priorizando las que se encuentran en condición de desventaja jurídica de bienes en patrimonio y/o asentadas en zonas de riesgo.

CONSOLIDAR LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS EN MATERIA DE VIVIENDA QUE GENEREN BENEFICIO A LAS FAMILIAS QUE HABITAN EN EL ESTADO; PRIORIZANDO LAS QUE SE ENCUENTRAN EN CONDICIÓN DE DESVENTAJA JURÍDICA DE BIENES EN PATRIMONIO.



GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
SECRETARÍA DE HACIENDA

IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021

RAMO: 52 - INDIVI ESTATAL

PROGRAMA: 008 - ADMINISTRACIÓN RESPONSABLE PARA UN GOBIERNO AUSTERO

**ELEMENTO** RESUMEN NARRATIVO

**FIN** CONTRIBUIR A UN GOBIERNO AUSTERO, TRANSPARENTE Y CERCAÑO A LA CIUDADANIA MEDIANTE PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y UNA HACIENDA ORDENADA

**PROPOSITO** LOS RECURSOS HUMANOS, FINANCIEROS Y MATERIALES SE ADMINISTRAN CON EFICIENCIA, TRANSPARENCIA Y CONTRIBUYEN AL LOGRO DE LOS RESULTADOS INSTITUCIONALES

CAPÍTULO	PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA DESCRIPCIÓN CAPÍTULO	PRESUPUESTO DE EGRESOS ANUAL		DEVENGADO AL TRIMESTRE
		AUTORIZADO INICIAL	MODIFICADO	
10000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 39,755,667.00	\$ 39,550,963.49	\$ 37,927,119.46
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 1,122,731.00	\$ 1,633,543.48	\$ 1,458,523.28
30000	SERVICIOS GENERALES	\$ 6,900,654.00	\$ 12,276,545.10	\$ 11,716,932.60
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ 282,600.00	\$ 204,508.27	\$ 204,174.60

GREGORIO SAUL OSNAYA-LÓPEZ  
RESPONSABLE DEL RAMO

RICARDO FRANCO CÁZAREZ  
RESPONSABLE DEL PROGRAMA





**GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
**SECRETARÍA DE HACIENDA**  
**AVANCE DEL CUARTO TRIMESTRE**

**RAMO:** 52 INDIVI ESTATAL  
**PROGRAMA:** 008 ADMINISTRACIÓN RESPONSABLE PARA UN GOBIERNO AUSTERO  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 400 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA

**ACTIVIDAD**

**249 REALIZAR LAS ACTIVIDADES DE PLANEACIÓN, PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTACIÓN Y PROPORCIONAR LOS SERVICIOS ADMINISTRATIVOS AL INTERIOR DE LA**

META	UNIDAD DE MEDIDA		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE			
	PROG.	REAL	1	2	3	4
INSTRUMENTAR POLÍTICAS Y PROGRAMAS QUE PERMITAN LOGRAR EL SANEAMIENTO FINANCIERO Y SOLVENCIA ECONÓMICA DEL ORGANISMO.	132000	142186	16750	18200	19886	17800
			59872	39559	39559	22469

5.1.1.3.2 Asegurar que los recursos públicos se apliquen con austeridad, buscando un gasto con sobriedad, sin derroches ni privilegios en el gasto operativo y administrativo, priorizando los servicios y las áreas de atención al público.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**  
**BIEN DEL EJERCICIO** LOS DEUDORES DE LA CARTERA DE CLIENTES, RESPONDIERON FAVORABLEMENTE A LA GESTIÓN DE LA COBRANZA LLEVADA A CABO POR EL EQUIPO DE NOTIFICADORES.

META	UNIDAD DE MEDIDA		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE			
	PROG.	REAL	1	2	3	4
ATENDER EFICIENTEMENTE LOS REQUERIMIENTOS OPERATIVOS, MATERIALES, HUMANOS, INFORME FINANCIERO CONTABLES Y FINANCIEROS DEL ORGANISMO.	4	4	1	1	1	1
			1	1	1	1

5.2.1.4.1 Brindar servicios administrativos eficientes mediante mecanismos de control para el logro de los objetivos institucionales.



GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
SECRETARÍA DE HACIENDA

IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021

RAMO: 52 - INDIV ESTATAL

PROGRAMA: 149 - VIVIENDA SOCIAL PROGRESIVA Y EQUIPAMIENTO URBANO

**ELEMENTO** RESUMEN NARRATIVO

**FIN** CONTRIBUIR A LA CONFORMACIÓN DE COMUNIDADES DIGNAS EN EL ESTADO Y A QUE LAS FAMILIAS CON MENORES INGRESOS MEJOREN SUS CONDICIONES DE CARENIA SOCIAL, A TRAVÉS DE POLÍTICAS DE VIVIENDA Y CERTEZA LEGAL EN EL PATRIMONIO INMOBILIARIO

**PROPOSITO** LAS FAMILIAS VULNERABLES CON INGRESO MENOR A LAS 4 UNIDADES DE MEDIDA DE ACTUALIZACIÓN (UMA) EN BAJA CALIFORNIA, TIENEN ACCESO A UNA VIVIENDA DIGNA Y RECIBEN SOPORTE GUBERNAMENTAL QUE LES PERMITE ELEVAR SU NIVEL DE VIDA.

CAPITULO	DESCRIPCIÓN CAPITULO	PRESUPUESTO DE EGRESOS		DEVENGADO AL TRIMESTRE
		AUTORIZADO INICIAL	ANUAL MODIFICADO	
10000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 26,569,309.00	\$ 27,584,132.32	\$ 26,490,505.12
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 560,007.00	\$ 1,218,311.80	\$ 1,147,153.93
30000	SERVICIOS GENERALES	\$ 1,785,608.00	\$ 3,424,672.83	\$ 3,204,729.48
60000	INVERSION PUBLICA	\$ 0.00	\$ 3,530,121.00	\$ 0.00

GREGORIO SANCHEZ OSNAYA LOPEZ

RESPONSABLE DEL RAMO

MARÍA CRISTINA MARES VEJAR

RESPONSABLE DEL PROGRAMA



**GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
**SECRETARÍA DE HACIENDA**  
**AVANCE DEL CUARTO TRIMESTRE**

**RAMO:** 52 INDIVI ESTATAL  
**PROGRAMA:** 149 VIVIENDA SOCIAL PROGRESIVA Y EQUIPAMIENTO URBANO  
**UNIDAD RESPONSABLE:** 300 DIRECCIÓN COMERCIAL  
**ACTIVIDAD:**

**259 ATENCION DE LA NECESIDAD DE VIVIENDA Y ESPACIOS PUBLICOS DE FAMILIAS EN ESTADO DE VULNERABILIDAD**

META	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1		2		3		4	
OFERTAR Y CONTRATAR LOTES CON URBANIZACIÓN PROGRESIVA CON O SIN PIE DE CASA A PERSONAS SOLICITANTES	LOTE	224	362	40	74	65	72	109	95	10	121

4.2.5.1.3 Ofertar y contratar lotes con urbanización progresiva y otorgar apoyos a la vivienda.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**  
**CIERRE DEL EJERCICIO** MEXICALI, ENSENADA Y SAN QUINTÍN SUPERARON LA CONTRATACIÓN DE LOTES, DEBIDO A LA RESPUESTA FAVORABLE DE SOLICITANTES PARA ADQUIRIR LOS TERRENOS DISPONIBLES EN PATRIMONIO DEL ORGANISMO.

META	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1		2		3		4	
BENEFICIAR A FAMILIAS CON REZAGOS DE PAGO A TRAVES DE PROGRAMAS DE LIQUIDACIÓN E INCENTIVOS.	VIVIENDA	1500	2041	250	345	450	603	430	609	370	484

4.2.2.1 Beneficiar a familias con rezagos de pago a través de programas de liquidación e incentivos.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**  
**CIERRE DEL EJERCICIO** RESULTADOS ANUALES FAVORABLES COMO PRODUCTO DE LAS CAMPAÑAS DE PROMOCIÓN Y GESTIÓN DE LA COBRANZA QUE LOS NOTIFICADORES LLEVARON A CABO EN CAMPO, ESPECIALMENTE EN ENSENADA.

META	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE							
		PROG.	REAL	1		2		3		4	
REALIZAR ASAMBLEAS COMUNITARIAS EN COLONIAS POPULARES PARA CONOCER LAS NECESIDADES Y OFRECER APOYOS Y/O ASESORIA DE CARÁCTER INMOBILIARIO. PATRIMONIAL	PERSONA	4580	1198	2680	453	1500	345	300	300	100	100

4.2.5.1.3 Ofertar y contratar lotes con urbanización progresiva y otorgar apoyos a la vivienda.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**  
**CIERRE DEL EJERCICIO** POR INDICACIONES DE LA SECRETARÍA DE SALUD DURANTE EL AÑO SE EVITARON GRANDES CONCENTRACIONES DE PERSONAS EN ASAMBLEAS COMUNITARIAS.





GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA  
SECRETARÍA DE HACIENDA

IDENTIFICACIÓN DE PROGRAMAS PARA EL EJERCICIO FISCAL 2021

RAMO: 52 - INDIVI ESTATAL

PROGRAMA: 150 - REGULARIZACIÓN DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y CERTEZA JURÍDICA

**ELEMENTO**

**RESUMEN NARRATIVO**

**FIN**

CONTRIBUIR A LA CONFORMACIÓN DE COMUNIDADES DIGNAS EN EL ESTADO Y A QUE LAS FAMILIAS CON MENORES INGRESOS MEJOREN SUS CONDICIONES DE CARENCIA SOCIAL, A TRAVÉS DE POLÍTICAS DE VIVIENDA Y CERTEZA LEGAL EN EL PATRIMONIO INMOBILIARIO

**PROPOSITO**

LAS FAMILIAS EN ESTADO DE POBREZA CUENTAN CON BENEFICIOS DE TÍTULOS DE PROPIEDAD DE TERRENOS Y/O VIVIENDAS QUE LE DAN LA CERTEZA LEGAL A SU PATRIMONIO INMOBILIARIO.

CAPÍTULO	DESCRIPCIÓN CAPÍTULO	PRESUPUESTO DE EGRESOS ANUAL		DEVENGADO AL TRIMESTRE
		AUTORIZADO INICIAL	MODIFICADO	
10000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 61,491,790.00	\$ 66,656,361.39	\$ 63,851,575.72
20000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 793,959.00	\$ 884,045.40	\$ 772,430.89
30000	SERVICIOS GENERALES	\$ 2,090,633.00	\$ 1,976,952.75	\$ 1,640,311.13
40000	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ 0.00	\$ 525,000.00	\$ 525,000.00
50000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ 205,000.00	\$ 43,724.84	\$ 39,210.08

GREGORIO SALLA OSNAYA LÓPEZ

RESPONSABLE DEL RAMO

JESÚS ARMANDO LARES VALENZUELA

RESPONSABLE DEL PROGRAMA



**GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
**SECRETARÍA DE HACIENDA**  
**AVANCE DEL CUARTO TRIMESTRE**

RAMO: 52 INDIVI ESTATAL

PROGRAMA: 150 REGULARIZACIÓN DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y CERTEZA JURÍDICA

UNIDAD RESPONSABLE: 500 UNIDAD JURÍDICA

**ACTIVIDAD**

**271 CELEBRACION DE CONVENIOS Y OTORGAMIENTO DE TITULOS DE PROPIEDAD DEL PATRIMONIO HABITACIONAL**

META	UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE								
			PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4	
LEGALIZAR LA PROPIEDAD A TRAVÉS DE LA FORMALIZACIÓN DE CONVENIOS DE REGULARIZACIÓN CON POSIONARIOS DE LOTES REGULARIZADOS	CONVENIO	1350	1753		231	406	283	504	616	531	220	220	312

4.2.2.1.2 Legalizar la propiedad a través de la formalización de convenios de regularización con poseionarios de lotes propiedad de demandantes y/o que hayan celebrado acuerdos con INDIVI.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**

**CIERRE DEL EJERCICIO** EN ENSENADA Y SAN QUINTÍN SE LOGRÓ SUPERAR AMPLIAMENTE LA META PLANTEADA, DERIVADO DE LA CELEBRACIÓN DE DIVERSOS NUEVOS CONVENIOS DE REGULARIZACIÓN CON PROPIETARIOS DE POLÍGONOS POR REGULARIZAR, Y A LA RESPUESTA DE LOS POSIONARIOS PARA CONVENIR EL PAGO DE TRABAJOS TÉCNICOS.

META	UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE								
			PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4	
ENTREGAR TÍTULOS DE PROPIEDAD DE TIERRA A FAMILIAS DE ESCASOS RECURSOS QUE ASEGUEN Y PROMUEVAN EL DESARROLLO DEL PATRIMONIO HABITACIONAL	TITULO DE PROPIEDAD	2325	3424		488	787	532	807	831	1238	474	474	592

4.2.2.1.4 Entregar títulos de propiedad de tierra a familias de escasos recursos que aseguren y promuevan el desarrollo del patrimonio habitacional.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**

**CIERRE DEL EJERCICIO** EN EL TERCER TRIMESTRE Y EN LOS MUNICIPIOS DE TIJUANA Y ENSENADA, SE ACELERÓ LA EMISIÓN DE TÍTULOS.

META	UNIDAD DE MEDIDA	PROG.	CALENDARIZACIÓN		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE								
			PROG.	REAL	1	2	3	4	1	2	3	4	
OTORGAR APOYOS A COMUNIDADES EN DESVENTAJA PATRIMONIAL PARA PROMOVER LA REGULARIZACIÓN DE PREDIOS HABITACIONALES	FAMILIA	103	105		53	53	50	50	0	0	0	0	2

4.2.2.1.1 Realizar trabajos técnicos en polígonos con asentamientos irregulares, para otorgar seguridad jurídica.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**

**CIERRE DEL EJERCICIO** SE OBTUVIERON AHORROS EN LA ENTREGA DE APOYOS A LA COMUNIDAD DE LA COLONIA OAXACA EN ENSENADA, LO QUE PERMITIÓ EXTENDER EL BENEFICIO A DOS FAMILIAS ADICIONALES.





**GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA**  
**SECRETARÍA DE HACIENDA**  
**AVANCE DEL CUARTO TRIMESTRE**

**RAMO:** 52 INDIVI ESTATAL

**PROGRAMA:** 150 REGULARIZACIÓN DE LA TENENCIA DE LA TIERRA Y CERTEZA JURÍDICA

**UNIDAD RESPONSABLE:** 500 UNIDAD JURÍDICA

**ACTIVIDAD**

**302 ELABORACION DE PROYECTOS DE REGULARIZACION CON FACIBILIDAD TECNICO-JURIDICA**

META	UNIDAD DE MEDIDA		PROG. CALENDARIZACION		META		METAS ESPERADAS POR TRIMESTRE					
	PROG.	REAL	PROG.	REAL	PROG.	REAL	1	2	3	4	Real	Prog.
PROMOVER LA CONFORMACION DEL PATRIMONIO FAMILIAR, ELABORANDO PROYECTOS EJECUTIVOS DE POLIGONOS CON FACIBILIDAD TECNICA-JURIDICA DE REGULARIZACION.	LOTE	8400	11221		205	4353	310	2709	6575	3519	1310	640

4.2.2.1.3

Elaborar proyectos ejecutivos de poligonos con factibilidad tecnica-juridica de regularización.

**OBSERVACIONES Y/O JUSTIFICACIÓN**

**CIERRE DEL EJERCICIO** LAS METAS DE ENSENADA Y SAN QUINTÍN SE REBASARON CONSIDERABLEMENTE, DEBIDO A QUE FUERON CELEBRADOS DIVERSOS CONVENIOS DE COLABORACIÓN CON PROPIETARIOS DE POLÍGONOS PARA SU REGULARIZACIÓN.