



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

INDIVI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

De conformidad al artículo 46 fracción III, 49, 52 y 53 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como con la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) se presentan las Notas a los Estados Financieros correspondientes al Primer Trimestre del ejercicio fiscal de 2026 con los siguientes apartados:

- A) Notas de Gestión Administrativa
- B) Notas de Desglose
- C) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Cabe mencionar que la información presentada se encuentra expresada en pesos

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción

El objetivo de la presentación y elaboración de los Estados Financieros, Contables, Presupuestales y Programáticos de la Dependencia es la de revelar los aspectos económicos-financieros que influyeron en las decisiones del periodo de este instituto.

Panorama Económico y Financiero Local

El periodo de actividades que concluyó en diciembre de 2021 se vio enmarcada por el cambio de administración Estatal y el Plan de Austeridad, respecto a poner en marcha acciones que permitan la obtención de ahorros en el ejercicio del gasto público. El presupuesto que la dependencia elaboró fue con apego a los lineamientos presupuestales y los criterios de presupuestación de la Secretaría de Hacienda, se realizó incremento al número de plaza en plantilla, se trabajó arduamente en el equilibrio financiero, así como, el saneamiento de las finanzas. Se recuperaron cuentas por cobrar de este instituto y se pagaron omisiones de los compañeros basificados para desahogar la nómina propia; equipamiento solo por sustitución del mismo para ser mayormente eficientes en el uso de los recursos públicos.

En la recaudación se obtuvo un incremento respecto al ejercicio 2021, afinando la reserva propia del instituto para satisfacer las necesidades de vivienda de las y los bajacalifornianos, sin necesidad este ejercicio fiscal 2022 de pedir subsidio y/o prestamos al Gobierno del Estado de Baja California. Estas acciones inmediatas son en apego como bien se menciona anteriormente al programa del saneamiento financiero. La recaudación en rubros de venta de servicios, titulación, etc, se obtuvo un incremento al cumplir con el rezago que se tenía en estas áreas a favor siempre de los ciudadanos. El salario mínimo diario de la zona libre de la frontera norte tuvo aumento del 20% y paso de \$312.41 diario a \$374.89 en el 2024.

Autorización e Historia

El Instituto para el Desarrollo Inmobiliario y de la Vivienda para el Estado de Baja California, es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Baja California, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creado mediante Decreto de Creación expedido por el Poder Ejecutivo de fecha 30 de enero de 2008 y publicado en el Periódico Oficial del Estado el 08 de febrero de 2008, derivado de la extinción de la Inmobiliaria del Estado de Baja California, Inmobiliaria Estatal de Ensenada, Inmobiliaria Estatal Tijuana-Tecate y la Comisión para la Regularización de la Tenencia de la Tierra del Estado. Lo anterior atendiendo a que el Ejecutivo Estatal requiere de un solo organismo que impulse la promoción, realización de programas y acciones de carácter estratégico en materia de suelo, vivienda y regularización de la tenencia de la tierra, con el propósito de mejorar la eficiencia y ampliar la cobertura de acciones en beneficio de las y los ciudadanos de Baja California.



Organización y Objeto Social

De acuerdo al Artículo Tres del Decreto de Creación, determina que el INDIVI tendrá por objeto la adquisición, administración, urbanización, fraccionamiento, recuperación y enajenación de bienes inmuebles por cualquier título, regularización de la tenencia de la tierra, así como financiamiento o ejecución de programas de construcción de vivienda.

Para la Administración, operación y vigilancia de las funciones previstas en el Decreto de Creación, estará regido por los siguientes Organos:

- I. La Junta de Gobierno
- II. La Dirección General

Bases de Preparación de los Estados Financieros

Las Entidades de la Administración Pública Paraestatal son sujetos obligados a la observancia de la Ley General de Contabilidad Gubernamental la cual establece los criterios generales aplicables a la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, coordinando los trabajos con la Dirección de Armonización Contable Gubernamental de la Secretaría de Hacienda del Estado con el fin de armonizar la información.

Tomando como base de registro el devengado contable presupuestal como base del registro y tratamiento valorativo de los hechos económicos-financieros, el reconocimiento de los activos, pasivos, ingresos y gastos públicos; el patrimonio de la entidad. Utilizando para ello el catálogo de cuentas y el plan de cuentas alineados con las normas y disposiciones del CONAC. El registro del activo y del pasivo de la entidad se valúan al costo histórico registrándose en moneda nacional; en Delegación Tijuana se cuenta con registros en la cuenta "Revaluación del activo fijo" el cual data anterior a la fecha de creación del INDIVI. El registro de los eventos económicos-financieros y rendición de cuentas se divide en periodos anuales comprendidos del 1 de enero al 31 de diciembre y está relacionado con el ejercicio de los presupuestos públicos de ingresos y de egresos, considerando los efectos patrimoniales y su vinculación con las etapas presupuestarias, sin que esto limite la integración de avances de gestión trimestrales. La información financiera que se presenta permite la comparación entre el periodo actual y el ejercicio anterior por la consistencia en el registro de las operaciones.

Políticas de Contabilidad Significativas

Las indemnizaciones que la Entidad deberá pagar a los empleados que despida o bien los pagos basados en la antigüedad a que pueden tener derechos los empleados en caso de retiro voluntario, separación o muerte de acuerdo al Contrato Colectivo de Trabajo, afectarán los resultados de operación del ejercicio en que se determine la exigibilidad de su pago. Considerenado también lo que establece la Ley Federal del Trabajo, ley del Servicio Civil y demás legislaciones aplicables. Los trabajadores que tengan más de un año de antigüedad, recibirán el pago de aguinaldo proporcional al tiempo laborado. La entidad posee créditos vigentes otorgados amparados por contratos celebrados en veces de salarios mínimos, lo que motivo a crear un procedimiento de actualización derivado al aumento al 100% en el salario mínimo zona fronteriza norte del año 2018 al 2019, mismo procedimiento que quedó establecido en Junta de Gobierno mediante el acuerdo SO/06/07.03.2019; por lo que para el 2024 se fijó en \$374.89 pesos con un aumento del 20% relativo años mencionados.

Las condiciones de trabajo que serán aplicables a los trabajadores con categoría de CONFIANZA, serán las siguientes.

VACACIONES:

Los trabajadores que tengan uno o más años de servicios prestados a "INDIVI", tendrán derecho a disfrutar de dos periodos anuales de vacaciones, de acuerdo con la tabla siguiente de acuerdo a los años cumplidos de servicio

- 1 Diez días hábiles por semestre.
- 2 Once días hábiles por semestre.
- 3 Doce días hábiles por semestre.
- 4 Trece días hábiles por semestre.
- 5 Catorce días hábiles por semestre.
- 6 A 10 Quince días hábiles por semestre.



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

INDIVI

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

- 11 A 15 Diecisiete días hábiles por semestre.
- 16 A 20 Diecinueve días hábiles por semestre.
- 21 A 25 Veintiún días hábiles por semestre.
- 26 A 30 Veintitrés días hábiles por semestre.
- 31 A 35 Veinticinco días hábiles por semestre.
- 36 A 40 Veintisiete días hábiles por semestre.

Los periodos de vacaciones deberán descansarse, por lo que en ningún caso serán compensados con el pago de un salario.

Cuando un trabajador deje de prestar sus servicios en el INDIVI tendrá derecho a que se le cubra económicamente las vacaciones no disfrutadas durante el último año de servicio más los días proporcionales a la fecha de su retiro, en el caso de que el trabajador cuente con menos de un año de servicio serán los días proporcionales.

INDIVI concede a sus trabajadores una prima vacacional la cual se pagara en dos exhibiciones, la primera deberá ser cubierta durante el mes de junio y la segunda durante el mes de octubre de cada año, estableciendo que los empleados de nuevo ingreso y que no cuenten con un año completo de servicio en las fechas de pago antes mencionadas, se calculara conforme al devengo de los meses de vacaciones que le corresponda pero nunca será menor a seis meses de trabajo desde la fecha de ingreso a la fecha de pago de la prima vacacional, equivalente al 60% sobre el salario base tabular que le corresponde durante el periodo de vacaciones, el cual se le anexarán las prestaciones de canasta básica, bono de transporte, y compensación. Se determina que, para el cálculo del monto a pagar por concepto de prima vacacional para cada uno de los 2 pagos, se considerara, el periodo de enero a junio para el primero y de julio a diciembre para el segundo.

PRIMA DE ANTIGÜEDAD:

Cuando el trabajador se separe de su empleo voluntariamente o se termine la relación laboral por mutuo consentimiento, INDIVI pagará a los trabajadores una prima de antigüedad conforme al artículo 162 de la Ley Federal de Trabajo.

AGUINALDO:

INDIVI entregará al trabajador, un Aguinaldo anual por el importe de sesenta días del salario base tabular que devengue, al que se le anexarán las prestaciones de Canasta Básica, Bono de Transporte y compensación, esta prestación se hará efectiva en dos exhibiciones:

Cuarenta días en el mes de diciembre y veinte días en el mes de enero del siguiente año.

BUENA DISPOSICIÓN:

INDIVI en reciprocidad a la buena disposición de los trabajadores de confianza para prestar sus servicios donde son requeridos, les entregará un estímulo económico por la cantidad de \$ 8,635.25 (OCHO MIL SEISCIENTOS TREINTA Y CINCO PESOS 25/100 M.N.) por una sola vez en el año, la cual se pagara en dos exhibiciones, la primera en el mes de marzo por la cantidad de \$ 2,357.42 (Dos Mil Trescientos Cincuenta y Siete Pesos 42/100 M.N.) y la segunda exhibición se entregará en el mes de mayo por la cantidad de \$ 6,277.83 (Seis Mil Doscientos Setenta y Siete pesos 83/100 M.N.).

INCENTIVO EFICIENCIA:

INDIVI por considerar que la eficiencia con que los trabajadores desempeñan su trabajo es vital para proporcionar a la ciudadanía servicios adecuados y a tiempo, les entregará como incentivo económico, el importe de veintitrés días del salario base tabular que devenguen integrándole en el pago los conceptos correspondientes a la Canasta Básica y Bono de transporte.

Esta prestación se hará efectiva en dos exhibiciones, trece días en la primera catorcena de agosto y el resto en la primera catorcena de noviembre.

SEGURO DE VIDA:

INDIVI contratará a su costa, una póliza de Seguro de Vida para cada uno de sus trabajadores con cobertura:

- Por muerte natural
- Por muerte accidental
- Por muerte colectiva
- Por pérdidas orgánicas

Personal Directivo una póliza de \$ 1'000,000.00

Personal Operativo una póliza de \$ 500,000.00

LICENCIAS:

Existirán dos tipos de licencias:

A).- Las que concedan por sufrir el trabajador una enfermedad no profesional y

B).- Las que se otorguen al empleado para atender asuntos particulares.



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA

INDIVI

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

Para la autorización de licencias se atenderá lo dispuesto en el Anexo Dos del Contrato Colectivo de Trabajo vigente "Políticas sobre permisos o licencias al personal".

SERVICIO MEDICO:

Los empleados con categoría de confianza tendrán derecho al servicio médico en I.S.S.S.T.E.C.A.L.I. y será bajo el esquema de CONVENIO de acuerdo al convenio para el otorgamiento del seguro de enfermedades no profesionales y de maternidad firmado con dicha Institución.

Provisiones de Pasivo

Las provisiones de pasivo, monto y el plazo para ejercer el gasto devengado se realizan en base a lo que establece la ley General de Contabilidad Gubernamental apegandons tambien a los lineamientos emitidos por el CONAC.

Reservas

No se tienen identificados conceptos o hechos respecto de los cuales sea necesario el registro de reservas.

Cambios de Políticas Contables y correccion de errores junto con la revelacion de los efectos que se tendra en la informacion financiera del Ente Publico, ya sea retrospectivo o prospectivo.

Los cambios en políticas contables que se llevaron a cabo en este Ente Publico para la emision de informacion financiera, se realizan de acuerdo a lo establecido en la Ley de Contabilidad General Gubernamental y la Normatividad vigente emitida por el CONAC hasta el periodo que se informa.

Para el registro de las ventas a partir del ejercicio 2020 se atendio la recomendación hecha por la Dirección de Armonización Contable, la cual consiste en registrar en documentos por cobrar a largo plazo aquellos nuevos contratos por ventas de terrenos, casa, obra y servicios por el importe total de la operación con su respectiva contracuenta llamada Créditos Diferidos a Largo Plazo, para posteriormente traspasar lo que se vaya a cobrar en el presente ejercicio a cuentas por cobrar a corto plazo, sin embargo este ultimo paso por el momento no se puede llevar a cabo por este Instituto ya que en nuestro sistema comercial no existen las herramientas necesarias que nos permitan conocer en forma correcta cuanto es lo que se recupera de las ventas del mismo ejercicio ya que el sistema proporciona la informacion de los ingresos por conceptos y no por colonias que es como se registran las ventas del ejercicio en la contabilidad.

A partir de mes de septiembre de 2021 se incluyo en el Modulo de Bienes Patrimoniales de nuestro sistema de Armonización Contable los Activos Fijos de la Delegación de Mexicali. Los cuales algunos de ellos sufrieron un cambio en las tasas de su depreciación a partir del ejercicio fiscal 2021, como es el caso de el Equipo de Transporte que pasó de un 25% anual a un 20% y el Equipo de Computo tenia una tasa anual del 30% y ahora tendra una tasa del 33.33%. Lo anterior, en base a la experiencia del Organismo y atendiendo la recomendación que se encuentra en nuestro sistema automatizado de administración y contabilidad gubernamental (SAACGNET) el cual esta basado en las normas vigentes del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Reclasificaciones

Las reclasificaciones efectuadas en el periodo son reclasificaciones contables que no realizan cambios en los tipos de operación ni afectan patrimonio. Se realizaron diversos reclasificaciones en las cuentas de anticipos de clientes, bancos, proveedores, cuentas de gastos por modificacion presupuestal y saldos contrarios a su naturaleza de ejercicios anteriores, algunas de estas debido a observaciones del Organismo Interno de Control de este Instituto, dentro de las mas significativas, se realizo la cancelacion de la cuenta de las maravillas por \$ 10 millones de pesos.

Depuracion y cancelacion de saldos



A la fecha se continúa con el seguimiento a las gestiones referente a la cancelación de saldos originados por cuentas por cobrar, toda vez que no han sido recuperadas. Se realizaron diversos ajustes a cuentas de acreedores por errores en captura, ajustes en pólizas de ingresos y ajustes a cuentas de proveedores por diferencias en pagos.

Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No aplica para los Activos, Pasivos de la Entidad. No se maneja Posición en Moneda Extranjera.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

• **Efectivo y Equivalentes**

Este importe corresponde a los saldos de caja, bancos e inversiones realizados con vencimiento a la vista al 31 de marzo de 2026 y se integra de la siguiente manera:

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2026	2025
A Efectivo y equivalentes	0	0
B Bancos Tesorería	4,949,493	10,199,997
C Inversiones Temporales	0	0
D Fondos con Afectación Específica	15,064	16,054
E Depósitos de fondos de terceros	288,750	269,850
F Otros Efectivos y equivalentes	789,212	574,876
Suma	\$ 6,042,519	\$ 11,060,786

A Efectivo y equivalentes

El saldo hasta el ejercicio 2023, corresponde a los fondos fijos para feria que a partir del mes de mayo de 2024 se reclasificaron a la cuenta 1115-19 (Fondos Fijos) de acuerdo al plan de cuentas del CONAC.

B Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad del Instituto, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
Santander Sefin	2,054,648
BBVA Bancomer	2,894,844
Suma	\$ 4,949,493



C Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por el Instituto, el cual se efectúa a plazos en forma diaria a la vista, su importe se integra por:

Banco	Importe
BBVA Bancomer	0
Suma	\$ -

D Fondos con Afectación Especifica

Corresponde al importe de los fondos fijos para feria (cuenta 1115-19) en cada una de las cajas recaudadoras de este Instituto, y se componen de la siguiente manera:

Mexicali.- Se debe a 3 fondos fijos.

Tijuana.- Se debe a 5 fondos fijos.

Ensenada.- Se debe a 3 fondos fijos.

E Depósitos de fondos de terceros

Corresponde a los depósitos en garantía por los servicios de gasolina, electricidad, y tiendas de autoservicio entre otros.

F Otros efectivos y equivalentes

Corresponde a los depósitos en tránsito que quedaron pendientes de acreditarse por el banco en nuestras cuentas bancarias.

• Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes

Constituye el valor de las Cuentas por Cobrar por Venta de Terrenos, Vivienda, Obra, Servicios y Regularización de la tenencia de la tierra.

Concepto	2026	2025
A CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	344,701	36,414,212
B DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	26,488,038	28,263,333
Suma	\$ 26,832,740	\$ 64,677,544

(-) ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	-5,546,948	-5,546,948
---------------------------------------------------------------	------------	------------

A **Cuentas por Cobrar a Corto Plazo:** Representa el saldo de las cuentas por cobrar hasta el ejercicio 2019 en el caso de la delegación de Tijuana y en Mexicali representa un adeudo de Gobierno del Estado del ejercicio 2024.

Además en el ejercicio 2025 se consideraron en Mexicali 36'060,510.76 de apoyo de subsidio Estatal para cubrir el pago de deficit de pensiones 2025 a ISSSTECALI (Art.125) el cual fue pagado en el mes de enero de 2026.

		ANTIGÜEDAD
Mexicali	0	2024
Creditos de apoyos en Tijuana	344,701	2009 A 2013
Suma	344,701	

Cabe mencionar que el pasado mes de junio de 2024 los saldos que aun estaban en la cuenta por cobrar a corto plazo (1122) de Mexicali, Tijuana y Ensenada, se reclasificaron a la cuenta de documentos por cobrar a largo plazo (1221)



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

por un importe de poco mas de 249 millones de pesos.

B Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo: se compone en forma estatal de la siguiente manera:

		ANTIGÜEDAD
Terrazas del Valle en Tijuana	2,272,472	2009 A 2010
Programa de Apoyo Suelo y Vivienda en Tijuana	1,861,600	2009 A 2010
Grupo Inmobiliario Besco en Tijuana	20,078,455	2009 A 2010
Otros Deudores Diversos (Mexicali, Tijuana y Ensenada)	2,475,511	2009 A 2010
Suma	26,488,039	

* Este es un juicio a favor de este Organismo y ya esta la sentencia interlocutoria y la unidad juridica se personalizará ante el juzgado para tener acceso al expediente.

• Derechos a recibir Bienes o Servicios

Concepto	2026	2025
ANTICIPOS A CORTO PLAZO	42,909,352	42,909,352

En su mayoría corresponden a anticipos a varios mandantes de la Delegación Tijuana, y los saldos vienen desde el año 1989 al 2002.

• Inventarios

	2026	2025
Mexicali	1,182,342,690	1,064,668,572
Tijuana	191,211,781	191,211,781
Ensenada	40,370,663	40,370,663
Suma	1,413,925,135	1,296,251,017

Corresponde a la reserva de bienes para venta que anteriormente estaba registrada en la cuenta contable 1231 (terrenos).

• Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo

Concepto	2026	2025
ADEUDOS EN PROCESO JURIDICO	10,630	10,630
DOCUMENTOS POR COBRAR A L.P. POR VENTA DE B. Y PREST. DE SERV.	629,503,644	614,826,613
Suma	\$ 629,514,274	\$ 614,837,243

Adeudos en proceso jurídico: Corresponde a robo efectuado el 18 de septiembre de 2017 según acta de hechos sin número.

Documentos por cobrar a L.P. por Venta de Bienes y Prestación de Servicios: Aquí se han registrado todas aquellas ventas del 2020 a la fecha, atendiendo la sugerencia de registro de la Dirección de Armonización Contable respecto de las nuevas ventas.

Cabe mencionar que el pasado mes de junio de 2024 los saldos que aun estaban en la cuenta por cobrar a corto plazo



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

(1122) de Mexicali, Tijuana y Ensenada, se reclasificaron a la cuenta de documentos por cobrar a largo plazo (1221) por un importe de poco mas de 249 millones de pesos.

• **Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles**

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2026	2025
TERRENOS	21,475,621	21,475,621
VIVIENDAS	8,140,728	8,140,728
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	11,248,011	11,248,011
CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN B. PROPIOS	82,341,350	82,341,350
OTROS BIENES INMUEBLES	53,221	53,221
Suma	\$ 123,258,931	\$ 123,258,931

Bienes Muebles, Intangibles, Depreciaciones y Amortizaciones

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2026	2025
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	9,264,694	9,158,628
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	97,507	97,507
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	3,867,854	3,867,854
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	2,870,274	2,870,274
Suma	16,100,328	15,994,261
SOFTWARE	409,502	409,502
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	7,872,391	7,872,391
Suma	8,281,893	8,281,893
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-10,771,763	-10,771,763
DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-15,018,393	-15,018,393
AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS	-7,746,675	-7,746,675
Suma	-33,536,831	-33,536,831

Activo Diferido

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2026	2025
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	2,418	2,418

• **Estimaciones y Deterioros**



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

Los activos fijos se registran a su costo de adquisición. Por política contable los bienes muebles e inmuebles propiedad del Organismo, son sujetos al cálculo de la depreciación anual de acuerdo a los siguientes porcentajes:

- 5% Edificios
- 20% Equipo de Transporte
- 10% Mobiliario y Equipo de Oficina
- 33% Equipo de Computo
- 10% Equipo de Dibujo y Topografía, Radiocomunicación, Equipo de Refrigeración, Subestación Eléctrica y Equipo Diverso.
- 25% Equipo de Construcción

Pasivo

Este género se compone de dos grupos, el Pasivo Circulante y el Pasivo No Circulante, en éstos inciden pasivos derivados de operaciones por servicios personales, cuentas por pagar de proveedores, retenciones de contribuciones; pasivos por obligaciones laborales, a continuación se presenta la integración del pasivo:

Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Se integran de la siguiente manera:

Concepto	2026	2025
SERVICIOS PERSONALES	73,075,307	67,961,909
PROVEEDORES	7,942,846	7,686,230
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	0	0
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	192,000	36,261,511
A RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A C.P.	81,284,003	80,219,856
B OTRAS CUENTAS POR PAGAR	545,944,047	541,209,782
Suma de Pasivo	\$ 708,438,003	\$ 733,339,287

• **Pasivo Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

A Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

Concepto	Importe	ANTIGÜEDAD
1 RETENCIONES DE IMPUESTOS POR PAGAR A CP	57,968,097	
2 RETENCIONES DEL SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL	21,555,768	
3 OTRAS RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CP	1,760,137	
Suma	\$ 81,284,003	

1 Se integra de la siguiente manera:

RETENCIONES DE IMPUESTO SOBRE LA RENTA	12,618,694	FEH. 2024 A LA FECHA
----------------------------------------	------------	----------------------



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

IMPUESTO SOBRE EDUCACION	44,250,425	2009 A LA FECHA
SECRETARIA DE LA FUNCION PUBLICA (SEFUPU)	898,978	2011 A 2013
	\$ 57,968,097	

2 Se integra de la siguiente manera:

CUOTAS ISSSTECALI (TIJUANA Y ENSENADA)	9,269,181	2016 A LA FECHA
APORTACION ISSSTECALI (ENSENADA)	12,286,587	2016 A LA FECHA
	\$ 21,555,768	

3 Se integra de la siguiente manera:

S.U.T.S.P.E.M.I.D.B.C.	1,760,137	2011 A LA FECHA
	\$ 1,760,137	

B Otras Cuentas por Pagar

Concepto	Importe	
PRESTAMOS RECIBIDOS A CP	102,478,109	DE 2012 A 2017
1 OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CP	443,465,939	DE 2012 A 2024
Suma	\$ 545,944,047	

1 Se integra de la siguiente manera:

INTERESES DE PRESTAMOS DE GOBIERNO DEL ESTADO	24,855,837
ISSSTECALI - RETENCION Y APORTACION CATORCENAL (MEXICALI Y TIJUANA)	113,683,342
ALCANTARILLADO PLUVIAL, SANITARIO-CESPM VALLE DE LAS MISIONES	10,200,931
SUBSIDIO FONHAPO TU CASA-FONDEN	9,709,754
PRODUTSA CONVENIO FINANCIAMIENTO	62,827,972
PROGRAMA HABITAT M.M.NORTE	2,702,328
GEO B.C.	2,923,426
CONVENIO CESPT SIDUE INETT	21,454,748
ADEUDOS POR MANDATO - TIJUANA	38,161,341
CANCELACIONES ADMVAS - TIJUANA	5,617,363
ACREEDORES DIVERSOS - FRT 3RA ETAPA SAN ANTONIO DEL MAR	86,158,048
ACREEDORES DIVERSOS - TECATE	3,083,416
ACREEDORES DIVERSOS - ROSARITO	1,154,248
FUNCIONARIOS Y EMPLEADOS - ENSENADA	1,532,198
VARIOS ACREEDORES - ENSENADA	1,607,261
MANDANTES SAN QUINTIN	8,368,758
DIVERSAS CUENTAS POR PAGAR	49,424,972
	\$ 443,465,939

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo

Se constituye de liquidaciones por fallecimientos, finiquitos por pagar, provision de sueldos y aguinaldos por pagar.



Proveedores por Pagar a Corto Plazo

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones de este Instituto, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo

El importe de esta cuenta esta constituido principalmente por: Retenciones de ISR por Sueldos y Salarios, Honorarios y por Arrendamiento, mismas que se pagan al mes siguiente de su retención, así como las cuotas a ISSSTECALI de Tijuana y Ensenada, el Impuesto 1.8 % Estatal sobre nóminas y el Impuesto Estatal sobre educación.

Cabe mencionar que en junio de 2025 se cancelo el adeudo del Impuesto Estatal sobre nominas según decreto del gobierno del Estado. Y las retenciones de ISR por sueldos y salarios solo se tenían pagadas al mes de julio de 2024.

Otras Cuentas por Pagar

- Representan los prestamos que se tienen con Gobierno del Estado, por los apoyos recibidos, por un importe de 102'478'109 pesos mas intereses a dic. de 2018 por un importe de 24'855,837 pesos. Los intereses del ejercicio 2019 al ejercicio 2025 estan registrados por razones presupuestales en cuentas de orden por un importe total de 62'090,493 pesos. Con esto, se han generado intereses por 86'946,329 pesos.
- Cuotas y aportaciones pendientes de pago de ISSSTECALI desde marzo de 2016 por un importe de un poco mas de 198 millones de pesos que se encuentran registradas en las cuentas de Retenciones del Sistema de Seguridad Social y en Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo.
- El adeudo que se tiene con la Promotora para el Desarrollo Urbano de Tijuana por un importe de 62'827,972 pesos.
- Aquí tambien se encuentran los adeudos por mandatos de terrenos principalmente de la delegacion de Tijuana y San Quintín que son los mas significativos por un importe de 38'161,341 pesos y 6'368,758 pesos respectivamente.
- Y por ultimo, otro de los adeudos mas significativos es el pasivo trasladado del Fideicomiso Rio Tijuana Tercera Etapa por un importe de 86'158,046 pesos.

Documentos por Pagar a corto plazo

Concepto	2026	2025
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	134,090	134,090

Se integra de los siguientes conceptos:

Pasivo ejercicio 2003 Constructora Sextin	87,895
Constructora y arrendadora Lopez Hermanos	46,195
	<u>134,090</u>

Otros Pasivos a Corto Plazo

Concepto	2026	2025	ANTIGÜEDAD
1 OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	44,886,719	43,726,755	



1 Se integra de la siguiente manera:

Concepto	Importe	
ANTICIPO DE CLIENTES	9,459,153	2008 A LA FECHA
DEPOSITO PARA ELABORACION DE CONVENIOS	733,621	2008 A LA FECHA
APERTURA DE CREDITO	456,313	2008 A LA FECHA
DEPOSITO A PROMESA DE VENTA	1,023,414	2008 A LA FECHA
PROGRAMA DE VIVIENDA TU CASA 2014	983,909	2014 A LA FECHA
PROGRAMAS DE AHORRO	9,421,348	2008 A LA FECHA
ANTICIPO A ENGANCHE	1,455,345	2008 A LA FECHA
APORTACION ESTATAL 810 ACCIONES REGUL. PRON	1,604,248	NOV. 2014 A LA FECHA
RECONVENIOS CON PROMOTORES	997,866	OCT. 2013 A LA FECHA
INTERESES POR DEVENGAR	17,289,573	2002 A LA FECHA
OTROS PASIVOS	1,461,929	
Suma	\$ 44,886,719	

• **Pasivo No Circulante**

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2026	2025
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	95,898	95,898
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	347,517,935	332,084,858
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GTIA. Y/O ADMON. A L. P.	3,850	3,850
Suma de Pasivos a Largo Plazo	\$ 347,617,683	\$ 332,184,607

Documentos por Pagar a L.P.: Representa el adeudo a favor de Hábitat el cual fue un crédito otorgado para obras de urbanización, con vencimiento a plazo mayor de un año.

Pasivos Diferidos a Largo Plazo: Aquí se han registrado en la cuenta Créditos Diferidos a Largo Plazo, todas aquellas ventas del 2020 a la fecha, atendiendo la sugerencia de registro de la Dirección de Armonización Contable respecto de las nuevas ventas.

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Admon. a L.P.: Importe de 3,850 pesos de fondos y bienes de terceros en garantía.

Hacienda Pública / Patrimonio

Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

Concepto	2026	2025
APORTACIONES	2,086,071,610	1,966,907,727
DONACIONES DE CAPITAL	55,883	55,883
Suma de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	\$ 2,086,127,493	\$ 1,966,963,610

Hacienda Pública/Patrimonio Generado



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

Concepto	2026	2025
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	-19,697,253	-88,034,394
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-801,052,686	-713,016,293
RESERVAS	3,824,305	3,801,902
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-142,102,741	-140,528,520
Suma de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	-959,028,375	-937,779,305

Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio

Concepto	2026	2025
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	-391,802	-391,802
Suma de Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	-391,802	-391,802

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

Aquí se consideran los ingresos establecidos en la Ley de Ingresos del Estado por Derechos, los cuales consisten en todos los trámites necesarios para llevar a cabo la regularización de la tenencia de la tierra hasta llegar a obtener el título de propiedad. En el concepto de venta de bienes y prestación de servicios se encuentran los ingresos por ventas de terrenos, viviendas y obras. Y en el concepto de otros ingresos se encuentran los conceptos clasificados como administrativos siendo cambios de propietario titulación, seguro de vida, sobre tasa, penas convencionales, requerimientos, deslindes, rescisiones, eventos, financiamientos, recargos, pagos de constancias, subsidios en cartera y gastos de ejecución.

Concepto	Importe
DERECHOS	3,030,580
Subtotal Derechos	3,030,580
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	11,142,163
INGRESOS POR SERVICIOS DE ADMINISTRACION PRODUCTA	0
INGRESOS FINANCIEROS	921,736
OTROS INGRESOS	16,639,977
Subtotal Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	28,703,877
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0
Total Ingresos	\$ 31,734,457

Gastos y Otras Pérdidas:



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

Aquí se consideran todos los gastos necesarios para el funcionamiento del Instituto, tales como los servicios personales, materiales y suministros y los servicios generales. En las ayudas sociales se considera el apoyo a las familias afectadas por los incendios en el municipio de Tecate en el ejercicio 2021. En el caso de otras pérdidas u otros gastos, se consideran las bonificaciones y descuentos a los clientes.

Concepto	Importe
Gastos de Funcionamiento:	
SERVICIOS PERSONALES	37,353,758
MATERIALES Y SUMINISTROS	640,020
SERVICIOS GENERALES	2,569,244
Subtotal Gastos de Funcionamiento	40,563,022
AYUDAS SOCIALES	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	4,512,101
OTROS GASTOS	6,356,587
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS \$	51,431,710

III) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes		
CONCEPTO	2026	2025
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	4,949,493	10,199,997
Bancos/Dependencias y Otros	0	0
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	15,064	16,064
Depositos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	288,750	269,850
Otros Efectivos y Equivalentes	789,212	574,876
Total	6,042,519	11,060,786

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
CONCEPTO	2026	2025
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Terrenos	0	0
Viviendas		
Edificios no Habitacionales		
Infraestructura		
Construcciones en Proceso en Bienes de		
Dominio Público		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		
Otros Bienes Inmuebles		
Bienes Muebles	106,066	99,260
Mobiliario y Equipo de Administración	106,066	99,260
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Gobierno de Baja California

Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte	0	0
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Otras Inversiones	0	0
Total	106,066	99,260

CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS		
Concepto	2026	2025
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	-19,697,253	-88,034,394
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo	14,785,052	95,332,921
Depreciación	0	227,347
Amortización	0	15,781
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar		
Incremento en cuentas por pagar		-489,860
Disminución de Inventarios	1,645,387	70,850,190
Otros Gastos Contables	4,711,200	7,328,505
Estimaciones de Cuentas Incobrables	0	0
Otros Orígenes de Operación	8,428,465	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	17,400,967
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	-4,912,201	7,296,528

IV) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES

1.-TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$	31,734,457
2. MÁS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS		0
2.1 INGRESOS FINANCIEROS		0
2.2 INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS		0
2.3 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA		0
2.4 DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES		0
2.5 OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS		0



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

2.6 OTROS INGRESOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0
3. MENOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0
3.1 APROVECHAMIENTOS PATRIMONIALES	0
3.2 INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	0
3.3 OTROS INGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0
4. TOTAL DE INGRESOS CONTABLES	\$ 31,734,457

CONCILIACION ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS EGRESOS CONTABLES

1.-TOTAL DE EGRESOS PRESUPUESTARIOS	\$ 45,181,189
2. MENOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	106,066
2.1 MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0
2.2 MATERIALES Y SUMINISTROS	0
2.3 MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	106,066
2.4 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0
2.5 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0
2.6 VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0
2.7 EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0
2.8 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	0
2.9 ACTIVOS BIOLÓGICOS	0
2.10 BIENES INMUEBLES	0
2.11 ACTIVOS INTANGIBLES	0
2.12 OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0
2.13 OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0
2.14 ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0
2.15 COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0
2.16 CONCESION DE PRESTAMOS	0
2.17 INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0
2.18 PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0
2.19 AMORTACION DE LA DEUDA PUBLICA	0
2.20 ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0
2.21 OTROS EGRESOS PRESUPUESTARIOS NO CONTABLES	0
3. MÁS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	6,356,587
3.1 ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0
3.2 PROMISIONES	0
3.3 DISMINUCION DE INVENTARIOS	1,645,367



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

3.4 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0
3.5 AUMENTO POR INSUFICIENCIA DE PROVISIONES	0
3.6 OTROS GASTOS	4,711,200
3.7 OTROS GASTOS CONTABLES NO PRESUPUESTARIOS	0
4. TOTAL DE GASTOS CONTABLES	\$ 51,431,710

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Juicios

Cuentas por Venta de Bienes Y Prestación de Servicios

Cuenta	Concepto	Importe
7411-1	DEMANDAS JUDICIAL EN PROCESO DE RESOLUCION	681,963,845
7431-1	DEMANDAS LABORALES EN PROCESO DE RESOLUCION	7,513,460
7701-1	INTERESES CONTRATADOS POR DEVENGAR	29,488,329
7703-1	DEUDORES EN ADMINISTRACIÓN	120,968,219
7705-1	OBRAS EN ADMINISTRACIÓN GOB. EDO	31,427
7707-1	PERMISOS DE RIEGO	13
7709-1	INVENTARIO DE TERRENOS EN ADMINISTRACIÓN	129,880,475
7711-1	INVERSIONES	2,614
7715-1	OBRA POR CONTRATAR (ELECTRIF.)	645,505
7717-1	PROGRAMAS DE OBRAS DE GOBIERNO	246,385,704
7721-1	ACTIVOS FIJOS	389,845
7723-1	COSTO DE TERRENOS POR MANDATO	15,368,200
7725-1	TERRENOS CONTRATO PROMESA DE VENTA	30,000
7727-1	CUENTAS POR COBRAR MANDANTES	0
7729-1	TERRENOS DONADOS	2,400,438
7731-1	CTAS. POR COB. IMPUESTO SOBRE EDUCACIÓN	0
7733-1	TERRENOS POR REGULARIZAR	515,195
7735-1	ADEUDO CON TERCEROS MUNICIPIO	27,642,006
7737-1	OBRA PÚBLICA Y ACCIONES DE VIVIENDA	57,265,833



INSTITUTO PARA EL DESARROLLO INMOBILIARIO Y DE LA VIVIENDA PARA EL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA
INDIVI
 GOBIERNO DE BAJA CALIFORNIA

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

7739-1	ESTRATEGIA 2X1 PROGRAMA ESTA ES TU CASA	-113,748
7741-1	PRESTAMOS(INTERESES GENERADOS EJERCICIO 2019 Y 2020)	62,090,493
Suma Cuentas de Orden Contables		\$ 1,382,467,855

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuenta	Concepto	Importe
8110	LEY DE INGRESOS ESTIMADA	199,662,765
8120	LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	199,301,346
8130	MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	31,373,038
8140	LEY DE INGRESOS DEVENGADA	31,734,457
8150	LEY DE INGRESOS RECAUDADA	31,734,457
Suma Cuentas de Orden Presupuestales		\$ 493,806,062

Cuentas de egresos

Cuenta	Concepto	Importe
8210	PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	199,862,765
8220	PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	72,911,130
8230	MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	31,373,038
8240	PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	158,124,873
8250	PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	45,181,189
8260	PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	36,513,534
8270	PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	32,372,315
Suma Cuentas de Orden Presupuestales		\$ 576,138,643

"BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR"

LIC. GUADALUPE CUELLAR ESCOTO
DIRECTORA GENERAL

LIC. ARMANDO ROSAS HIGUERA
DIRECTOR ADMINISTRATIVO